

Comme les anciens élèves, saisissez l'opportunité que vous offre le CESI et valoriser vos compétences « Lean Six Sigma » en obtenant la « Certification Green Belt » en parallèle de votre formation

« Etre certifié Green Belt rassure les recruteurs ! »
Donnez de la valeur à votre CV avec une certification très demandée

La certification Lean Six Sigma est reconnue dans tous les secteurs d'activité et de plus en plus exigée pour des postes à responsabilité en amélioration continue. Les anciens élèves certifiés témoignent.

« Grace à ma formation en MS RACPI au centre de formation CESI-Pau et surtout à ma certification Green Belt Lean Six Sigma avec CESI Certification, je suis aujourd'hui Responsable d'Amélioration Continue & Maintenance chez MPS, site d'Ussel. Etre certifié Green Belt rassure les recruteurs ! »

Serge NGOUMAPE, MS RACPI chez SAINT-GOBAIN

Certifié Green Belt Lean Six Sigma Industrie le 24/03/2015

Actuellement Responsable Amélioration Continue & Maintenance chez MULTI PACKAGING SOLUTIONS

« A l'entrée en formation je ne connaissais pas la démarche Lean Six Sigma ni la certification. Dès les premiers cours j'ai eu la curiosité d'aller voir sur les sites de recrutement et j'ai pu constater que beaucoup d'annonces réclamaient cette certification. J'ai donc choisi de mener mon projet avec cette démarche afin d'obtenir la certification Green Belt. »

Nicolas BRIFAULT, RPII chez RENAULT

Certifié Green Belt Lean Six Sigma Industrie le 05/03/2014

Actuellement Chef de projet Performance industrielle & Supply Chain chez ZODIAC AEROSPACE

8 projets d'alternants sur 10 sont éligibles à la certification Green Belt

Servez-vous de votre mission en entreprise comme projet de certification

La majorité des projets d'amélioration continue remplissent les exigences de la certification de niveau green belt et contiennent les **activités** et **outils** nécessaires ci-dessous. De plus, les options du dispositif vous permette d'être certifié sur la démarche complète ou seulement sur le Lean ou le Six Sigma en fonction de votre projet (exemples de projets au verso).

« Une difficulté pour moi a été d'avoir un sujet orienté "service" et de ne pas pouvoir appliquer certains outils mais heureusement le dispositif de certification propose toutes les options de la norme et j'ai pu être certifiée en Lean Six Sigma Service. »

Faustine REIMBEAU, RPII chez TECHNIP

Certifiée Green Belt Lean Six Sigma Service le 02/02/2016

Atelier Lean

Projet Six Sigma

- ❖ Mettre en œuvre la démarche DMAIC
- ❖ Définir le projet avec sa **charte**, ces **CTS** et son **RACI**
- ❖ Définir le processus avec son **SIPOC**
- ❖ Définir les données à collecter avec l'aide de **brainstorming** et du diagramme d'**Ishikawa**
- ❖ Comprendre les données avec partir de **diagrammes de série chronologique** et d'**histogrammes**
- ❖ Identifier les causes principales avec partir de **paretos** et de **diagrammes à points**
- ❖ Identifier des solutions, les mettre en œuvre et les valider
- ❖ Faire un bilan financier formalisé par le **justificatif signé**

- ❖ Définir le périmètre du projet
- ❖ Etudier le processus avec le **diagramme Spaghetti** et l'analyse **VA/NVA**
- ❖ Identifier les causes de dysfonctionnement
- ❖ Optimiser le processus avec une **analyse de déroulement** ou une **analyse de poste**
- ❖ Mettre en œuvre les outils de **management visuel**
- ❖ Faire un bilan financier formalisé par le **justificatif signé**

Il pourra être accepté qu'il n'y ait pas de valorisation financière directe sur certains projets (exigence non incluse dans la norme AFNOR)

« Le niveau des épreuves est très valorisant notamment par rapport à l'expertise des membres du jury de soutenance et j'ai vraiment éprouvé une grande satisfaction à obtenir cette certification. Celle-ci est d'ailleurs ressortie comme un point fort de mon CV lors de mes premiers entretiens de recrutement. »

Cyril SOUICI - Alternant chez AUTOLIV ELECTRONIC

Certifié Green Belt Lean Six Sigma Industrie le 02/06/2016

« Suite à mon inscription, les informations transmises par CESI Certification m'ont permis de préparer le QCM et les livrables du projet, et ainsi de passer les épreuves sans difficulté.

De plus, mon projet de certification étant lié à ma mission principale en entreprise, les livrables de certification n'ont pas engendré beaucoup de travail supplémentaire, surtout avec le décalage des soutenances qui permet de lisser la charge. »

Marine LOESCH, MS RACPI chez NUTRIBIO

Certifiée Green Belt Six Sigma Industrie le 18/12/2015

Actuellement Process&Methodes /Continue Improvement Engineer chez ADEO

L'inscription est possible jusqu'à la fin de la formation

La soutenance de certification peut être décalée de quelques mois après la fin de la formation

Entant qu'alternant au CESI en MS RACPI ou RPII, le **passage de la certification est inclus dans votre formation** et vous permet d'obtenir la certification **gratuitement**. Votre candidature est acceptable jusqu'à la fin de la formation. Si vous avez un doute sur

l'éligibilité de votre projet, contactez CESI Certification par téléphone au **01 44 19 23 14** ou par mail à smaurice@cesi.fr

De plus, afin de ne pas vous surcharger sur la période de soutenance finale, la soutenance de certification peut être décalée de quelques mois après la fin de votre formation et le document écrit est limité à une synthèse technique de 30 pages maximum.



Même sans projet éligible, obtenez la certification White Belt en passant l'épreuve théorique sous forme de QCM (exemple au verso)

Passage des épreuves dans votre centre de formation ou un autre de votre choix

CONTACTEZ-NOUS

01 44 19 23 14 – smaurice@cesi.fr – 30 rue Cambronne – 75015 Paris

Exemples de projets Lean, Six Sigma ou Lean Six Sigma

- ❖ Réduction des pertes matières sur une ligne automatisée
- ❖ Augmentation de la capacité d'un îlot de production
- ❖ Amélioration du TRS d'une ligne d'assemblage
- ❖ Déploiement d'un train d'approvisionnement
- ❖ Optimisation du processus achat
- ❖ Amélioration de la sécurité d'un poste de travail
- ❖ Optimiser la performance d'une ligne manuelle
- ❖ Amélioration de l'ergonomie d'un poste de travail
- ❖ Amélioration du temps de changement d'outillage

« La démarche Lean Six Sigma m'a obligé à structurer le projet en cinq phases avec des outils dédiés. Le projet n'aurait jamais eu la même réussite sans l'utilisation de cette méthode efficace et puissante. »



Samuel MORIN, RPII chez CARRIER TRANSICOLD INDUSTRIES
Certifié Green Belt Lean Six Sigma Service le 05/03/2014
Actuellement Manager, MAGELLAN PARTNERS

L'épreuve théorique composée d'un QCM Lean et d'un QCM Six Sigma permet d'obtenir la certification White Belt

Exemples de questions Lean

Outils de base : Quelle est l'affirmation fautive ? (1 réponse)

- Le diagramme spaghetti est une simulation numérique
- Le diagramme spaghetti est une représentation graphique
- Le diagramme spaghetti est un diagramme reproduisant les transports de matériels
- Le diagramme spaghetti est un diagramme reproduisant les déplacements de personnes

Travail standardisé : Laquelle des activités suivantes ne fait généralement pas partie d'une analyse de poste de travail standard ? (1 réponse)

- contrôle
- manutention
- attente
- Formation

Jidoka : Parmi ces dispositifs, lequel ne constitue pas un véritable poka yoké ? (1 réponse)

- Une ceinture de sécurité non bouclée empêche la voiture de démarrer
- La voiture sonne lorsqu'une portière n'est pas correctement fermée
- A la station-service, lorsque le niveau haut du réservoir est atteint, la pompe à essence est automatiquement arrêtée
- La clé de contact du véhicule ne peut être retirée si la voiture n'est pas en mode "parking"

Management visuel : Laquelle de ces étapes n'existe pas dans le 5S ? (1 réponse)

- Nettoyer
- Standardiser
- Mettre en commun
- Débarrasser

Flux poussé / tiré : Qu'est-ce qu'un KANBAN ? (1 réponse)

- Une ceinture d'outils pour les opérateurs pour leur éviter des déplacements
- Un système de détrompeur pour éviter des erreurs
- Un signal pour identifier ce qui est nécessaire, quand cela est nécessaire et la quantité nécessaire
- Un petit train logistique pour livrer les pièces en juste à temps

Lissage : FIFO signifie (1 réponse)

- Dernier entré, premier sorti
- Premier entré, dernier sorti
- Premier entré, premier sorti
- Dernier entré, dernier sorti

Exemples de questions Six Sigma

Identifier les clients, comprendre leurs attentes et les traduire en exigences mesurables : Que signifie CTQ ? (1 réponse)

- Points critiques à la qualité
- Points techniques de qualité
- Causes technique de non qualité
- Causes totales de non qualité

Définir et formuler l'engagement de l'équipe pour le projet : Lequel de ces thèmes ne doit on pas se trouver dans une charte projet? (1 réponse)

- La description sommaire du problème
- Des suggestions de solutions à mettre en œuvre
- Les principales contraintes données à l'équipe projet
- Les objectifs de l'équipe projet

Caractériser l'activité ou le processus : Laquelle des affirmations suivantes est fautive ? (1 réponse)

- Le SIPOC permet de périmétrer le projet
- Le SIPOC permet d'identifier le(s) Y(s) du projet
- Le SIPOC permet d'identifier les clients du processus
- Le SIPOC permet de cartographier macroscopiquement le processus à améliorer

Comprendre et valider les données : On utilise une boîte à moustaches pour juger : (1 réponse)

- la symétrie de la distribution
- la dispersion de la distribution
- l'aplatissement de la distribution
- La normalité de la distribution

Représenter les liens éventuels entre X et Y : Le principe (ou la loi) de Pareto stipule que : (1 réponse)

- environ 90 % des effets sont le produit de 10 % des causes
- environ 85 % des effets sont le produit de 15 % des causes
- environ 80 % des effets sont le produit de 20 % des causes
- environ 20 % des effets sont le produit de 80 % des causes

Quantifier l'importance des facteurs influents X et leurs éventuelles interactions : Le test du Chi-2 s'utilise lorsqu'on a : (1 réponse)

- Une variable qualitative et une variable quantitative
- Deux variables qualitatives
- Deux variables quantitatives
- Une variable quantitative discrète et une variable quantitative continue

CESI CERTIFICATION : UN ORGANISME LEGITIME ET RECONNU



CESI Certification est un organisme certificateur accrédité par le COFRAC sur le domaine réglementaire des opérateurs en diagnostic immobilier. Tous ses dispositifs de certification s'appuient sur la **légitimité de la norme internationale** de certification de personnes ISO 17024 et garantissent les **compétences minimales à maîtriser et à maintenir exigées par les entreprises.**

LES ATOUTS DU DISPOSITIF DE CERTIFICATION

- ❖ Une certification **reconnue par les pairs** répondant aux exigences des normes **NF X06-091**
- ❖ Un dispositif **contrôlé par le Comité Particulier de Certification** en conformité avec la norme **ISO 17024:2012**
- ❖ Une **réponse précise aux attentes des entreprises** en fonction de la démarche utilisée
- ❖ Une niveau de garantie optimal basé sur la réussite d'un **projet réel en entreprise** dès le niveau Green Belt
- ❖ Une certification validée par un **jury d'experts indépendants** avec une exigence de **gains financiers** sur le projet réalisé

Les experts témoignent...

« CESI Certification propose un processus de certification qui reconnaît tant les savoir-faire que les savoir-être par la mise en œuvre de l'approche Lean Six-Sigma sur des projets industriels et transactionnels. Cette expérience pratique garantit une appropriation solide et pragmatique des démarches par les stagiaires. Pour un jeune diplômé, cette certification démontre son savoir-être de chef de projet, complémentaire aux connaissances acquises lors de sa formation initiale.

De plus, les stagiaires bénéficient, tout au long de leur formation, de l'accompagnement d'experts Lean Six-Sigma issus de l'industrie, ce qui leur permet d'appréhender des projets délivrant des résultats opérationnels. »

Responsable Amélioration Continue d'un groupe agroalimentaire
Black Belt Lean Six Sigma